



Платформа Соинвестирования Ключевых Компетенций

1. Предисловие

Активное развитие платформенных и экосистемных решений предопределяет предпосылки для практического воплощения в жизнь идеи о создании пространства возможностей для нового формата социально-экономических отношений, в котором каждый желающий сможет использовать и развивать свои компетенции совместно с лучшими партнерами, достигать, опираясь на объединенные возможности, экономически-эффективных и социально-значимых результатов, не задумываясь о необходимости привлечения начальных финансовых ресурсов и быть уверенным в сохранении прав на результаты своего труда.

2. История становления и проект создания ПСКК

Проект создания ПСКК стал важным звеном воплощения в жизнь системы инновационных подходов, направленной на совершенствование условий ведения бизнеса, поддержку социальных благотворительных и инвестиционных проектов, активно разрабатываемой последние годы крупнейшими российскими и зарубежными компаниями во взаимодействии с государственными органами и институтами международного сотрудничества. Эволюция и долгосрочные цели проекта предопределили организацию студенческого этапа, направленного на разработку прототипа ПСКК, на базе одного из ведущих и динамично развивающихся ВУЗов России – Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», совместно с компанией IRP Technology, разработчиком базовой методологии управления конкурентоспособностью, в тесном взаимодействии с государственными корпорациями Ростех и Росатом.

В студенческом проекте ПСКК, стартовавшем осенью 2020 года, приняли участие более 300 студентов, представляющие восемь ведущих факультетов университета, поддержку которым оказывают выдающиеся ученые и специалисты-практики из ВУЗов, органов государственного управления, коммерческих и государственных организаций, среди которых российские и зарубежные вузы, Минпромторг России, ФТС России, предприятия ГК Ростех, ГК Росатом, Сбербанк, АФК Система и многие другие.

3. Экономические и политические предпосылки создания ПСКК

Экономические предпосылки:

- В отдельных странах и в мире в целом сохраняются тенденции усиления социально-экономического неравенства, которые стали причиной высоких барьеров по уровню начальных инвестиционных ресурсов, необходимых непосредственным носителям ключевых компетенций для сохранения прав на справедливую оценку результатов своей деятельности;
- Во многих странах мира (России, отдельных развитых и большинстве развивающихся стран) накопился значительный внутренний потенциал, способный обеспечить активный рост большого количества глобальных проектов, эффективность которых будет зависеть от справедливости рыночных отношений, в которых они будут развиваться, исключая доминирующее давление со стороны мировых политических центров силы (социально-экономическая аналогия движению неприсоединения);

- За последние годы значительно усовершенствовалась методологическая база прогнозирования и управления конкурентоспособностью, прикладные возможности теории межсистемного взаимодействия достигли качественно нового уровня;

- Современные возможности в области информационных технологий и правового регулирования сформировали основу для разработки новых форм социально-экономических коммуникаций.

Политические предпосылки:

- Усиливается общественная поддержка запроса на корректировку базовых экономических принципов, смещающую акцент с приоритетов потребления в сторону повышения значимости общечеловеческих ценностей, социальных аспектов и особенностей национальной государственности;

- Актуальной альтернативой поддержания глобальной стабильности на основе центров мирового лидерства становится построение общемировой сбалансированной системы на основе консенсуса мнений (оркестра наций);

- Достижение целей устойчивого развития все чаще рассматривается в формате системы сбалансированных направлений деятельности, а не ее отдельных элементов;

- Расширяется состав экспертов и представителей общественности, определяющих в качестве актуальной поисковой задачи выработку обновленной стратегии развития системы международных отношений, в рамках которой ПСКК может рассматриваться в качестве одной из пилотных прикладных траекторий.

4. Что такое ПСКК

ПСКК - платформенное решение, направленное на создание экосистемы возможностей для нового формата социально-экономических отношений в широкой области профессиональных коммуникаций (рис.1):

- бизнес для бизнеса (B2B)
- бизнес для государства (B2G)
- бизнес для потребителя (B2C)
- бизнес для общества (B2S)
- бизнес-бизнес-потребитель (B2B2C)
- потребитель-бизнес-потребитель (C2B2C)

ПСКК является связующим звеном между инициаторами проектов и участниками, обладателями ключевых компетенций, состав которых формируется таким образом, чтобы обеспечивалась максимальная эффективность реализации каждого из проектов. Вовлечение участников мотивируется долями в проекте, размер которых соответствует значимости выполняемых работ, а стоимость изменяется по мере реализации проекта. Дополнительной мотивацией для участников является общественное признание их социального вклада в поддержании инвестиционной активности национальной экономики и международного сотрудничества в форме внедрения результатов использования и совершенствования собственных ключевых компетенций.

Концептуальную основу ПСКК определили современные платформенные и экосистемные решения, анализ опыта построения которых позволил разработчикам ПСКК

использовать самые инновационные и перспективные возможности. ПСКК включает широкий набор элементов, уже положительно зарекомендовавших себя на протяжении длительного времени. При этом, основными особенностями ПСКК, определившими специфику ее архитектуры и технологий, стали:

- открытость для интеграции с неограниченным составом внешних платформенных и экосистемных продуктов;
- выбор сегмента продуктового позиционирования ПСКК, предназначенной для удобного использования самым широким кругом участников, независимо от доступного им объема ресурсов и организационно-правовой формы, для всех тех, кто хочет воплощать результаты использования своих ключевых компетенций в перспективных проектах совместно с лучшими партнерами в условиях доверия и справедливых рыночных отношений.



Рис. 1 – Экопространство ПСКК

Пример. Бизнес-инициатива «Велосипед»

1. Компания-разработчик (Инициатор) разработал перспективную, по его мнению, конструкцию велосипеда и хочет организовать на основе данной идеи новое бизнес-направление. Вопрос, который необходимо решить – привлечение ресурсов для реализации проекта и подбор соисполнителей.

2. Инициатор регистрируется на ПСКК как обладатель ключевой компетенции по разработке конструкции велосипеда и заполняет форму на рассмотрение ПСКК предлагаемой инициативы.

3. ПСКК проводит предварительный анализ и делает вывод, что проект с использованием предложенной конструкции велосипеда имеет потенциал эффективной реализации на рынке, проводит оценку ожидаемых результатов и сроков окупаемости проекта для прогнозируемых сценариев его реализации.

4. ПСКК с использованием комплекса Моделей соинвестирования ключевых компетенций (МКК-подход) обосновывает требуемый для реализации проекта состав ключевых компетенций (патентно-правовое сопровождение, продвижение и сбыт, производство комплектующих, сборочное производство конечного продукта) и оценивает предварительное соотношение долей участников проекта.

5. ПСКК подтверждает Инициатору готовность включить его инициативу в состав своего портфеля проектов, согласовывает с ним начало работ по проекту, определяет на основе комплекса МКК-моделей состав потенциальных участников - носителей ключевых компетенций, привлечение которых в проект обеспечит наибольшую эффективность для каждого из участников и для проекта в целом, направляет в их адрес предварительные предложения о взаимодействии.

6. ПСКК взаимодействует с потенциальными участниками проекта, обеспечивает согласование итогового состава участников, формализует их взаимодействие на ПСКК с использованием инструментов цифровых прав.

7. ПСКК обеспечивает поддержку инфраструктуры внефинансового взаимодействия участников проекта, включая оценку текущей стоимости проекта, гибкое распоряжение правами на доли в проекте, поддержку досудебного разрешения споров.

8. ПСКК «ведет» проект до достижения заявленных показателей (производство и реализация велосипедов налажена, КД запатентована) и, при переходе деятельности из предварительной в эксплуатационную, «отпускает проект в свободное плавание».

На рис. 2 представлен пример реализации бизнес-инициативы «Велосипед» в экоспространстве ПСКК.



Рис. 2 – Бизнес-инициатива «Велосипед»

5. Что умеет ПСКК

- Организовать работы по проекту без привлечения начального инвестиционного капитала, сохранить независимость каждого из участников проекта от доминирующей роли финансовых инвесторов;
- Обосновать структуру ключевых компетенций, требующихся для достижения целей проекта, обеспечить привлечение в проект их обладателей;
- Выстроить удобную и надежную систему партнерских отношений между участниками проекта из разных стран на всех этапах жизненного цикла;
- Обеспечить правовую поддержку процессов инициации и реализации проекта, справедливого распределения достигнутых результатов между участниками.

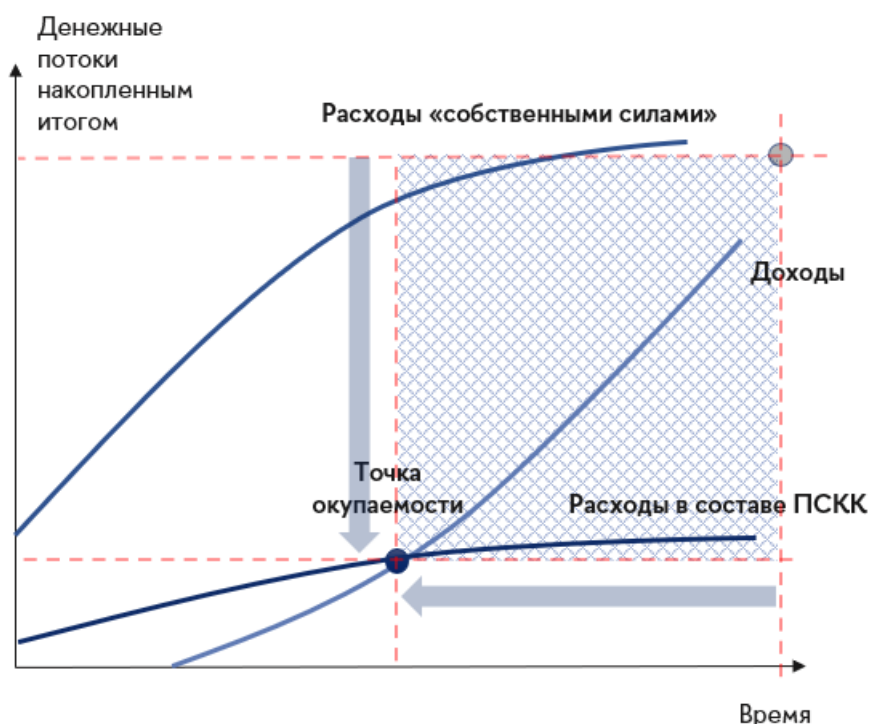


Рис. 3 – Экономическое преимущество реализации проекта в составе ПСКК

6. Компетенции, уровень которых гарантирует ПСКК

- Алгоритмы декомпозиции проектных решений, прогнозирования и управления конкурентоспособностью (Обоснование структуры и требований к ключевым компетенциям);
- Анализ эффективности соинвестирования ключевых компетенций - предложения, оценка рыночного/социального спроса, сервисные функции. (Анализ успеха проекта);
- Информация и алгоритмы привлечения государственной поддержки, спонсорского участия, страховых программ, управления рисками проектов соинвестирования. (Поддержка внешней среды);
- Информация и алгоритмы обеспечения политически независимых условий реализации проектов (Работа без политического влияния);
- Информация и алгоритмы обеспечения оценки вкладов участников проектов (Справедливая оценка вкладов);
- Информация и алгоритмы обеспечения распоряжения правами на вклады участников проектов (Гибкое распоряжение активами);

- Информация и алгоритмы обеспечения независимого правового регулирования (Справедливое разрешение споров).

7. Как работает ПСКК

- Владелец ключевой компетенции регистрируется на платформе, по результатам ему присваивается статус Заявителя ПСКК;
- Сервисы ПСКК обеспечивают проверку уровня компетенций и сведений о заявителе, при положительных результатах проверки заявителю присваивается статус Участника ПСКК;
- При обращении со стороны Заявителей и Участников ПСКК Сервисы ПСКК и внешние Участники могут обеспечивать проведение обучения и сертификации;
- Для инициирования Проекта Участник заполняет форму, предлагаемую сервисами ПСКК;
- Сервисы ПСКК обеспечивают формирование оценки Проекта, при положительной оценке Проекту присваивается статус Активный Проект;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают формализацию проекта до уровня его представления в форме технико-экономического обоснования (бизнес-плана), включающего его детальное описание и обоснование ожидаемых финансово-экономических показателей;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают проведение декомпозиции Проекта на необходимые разделы выполнения работ, соответствующие существующим на рынке ключевым компетенциям;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники на основании внутренних регламентов ПСКК (например, качества, опыта, результатов предыдущих работ) осуществляют отбор из состава Участников ПСКК и внешних Участников, наиболее подходящих для реализации Проекта обладателей требуемых ключевых компетенций, которым присваивается статус Потенциального Участника Проекта;
- Сервисы ПСКК генерируют (отправляют) в адрес Потенциальных Участников Проекта предварительные предложения принять участие в Проекте с кратким описанием проекта, включающим ожидаемые показатели экономической эффективности и социальной полезности Проекта;
- При условии подтверждения предварительной заинтересованности со стороны Потенциального Участника Проекта принять участие в Проекте сервисы ПСКК обеспечивают заключение с ним соглашения о конфиденциальности и направляют в его адрес полное описание Проекта;
- Потенциальные Участники Проекта, подтвердившие заинтересованность принять участие в Проекте по результатам рассмотрения полного описания Проекта, включаются в реестр для формирования Итогового Составы Участников Проекта;
- Сервисы ПСКК обеспечивают проведение конкурсной процедуры отбора Итогового Составы Участников Проекта, которым присваивается статус Участника Проекта, за каждым из которых закрепляется согласованный размер Вклада Участника Проекта и состав Обязательств Участника Проекта;
- Участники Проекта начинают реализацию Проекта;

- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают проведение мониторинга исполнения Проекта и подтверждение качества и сроков исполнения этапов выполнения Проекта каждым из Участников;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают независимое разрешение возможных споров между Участниками;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают проведение регулярной оценки Вкладов Участников Проекта, предоставление требуемой аналитики, выработку рекомендаций по управлению рисками Проекта;
- Сервисы ПСКК или внешние Участники обеспечивают предоставление гибких условий Участникам Проекта по распоряжению их Вкладами;
- Проект ведется внутри платформы до его успешного или не успешного завершения;
- Сервисы ПСКК обеспечивают анализ факторов успешности/не успешности проекта, создание кейса, добавляют его в базу для совершенствования анализа будущих проектов.

Выбор участников проекта по продуктовому портфелю

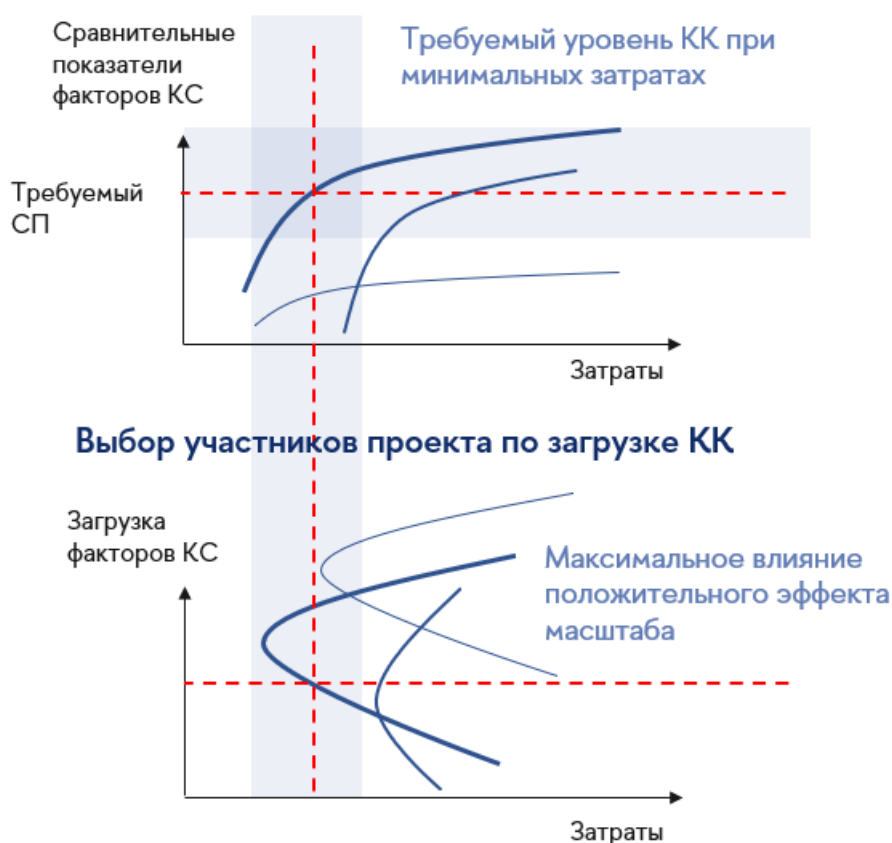


Рис. 4 – Формирование состава участников

8. Новые возможности для участников ПСКК

Государственные институты (включая зарубежные)

- Стать инициатором проектов, содействующих достижению целей государственного регулирования;

- Оказать поддержку развитию бизнеса, не нарушая принципов рыночного регулирования;
- Поддержать благотворительную и инвестиционную активность в социальной сфере;
- Совершенствовать бизнес-среду и социальную сферу.

Малый и средний бизнес, индивидуальные предприниматели

- Реализовать собственные проекты без привлечения начального инвестиционного капитала;
- Привлечь в проекты партнеров, обладающих лучшими ключевыми компетенциями;
- Работать в прозрачной и равноправной бизнес-среде, эффективно реализовывать инициативы в области корпоративной социальной ответственности.
- Приобрести практический опыт и усовершенствовать собственные ключевые компетенции;
- Справедливо разрешать споры, возникающие в процессе делового взаимодействия.

Крупный бизнес и Корпорации

- Эффективно использовать имеющихся ключевых компетенций для:
 - реализации социальной роли компании в развитии национальной экономики и международного сотрудничества;
 - увеличения прибыли / рыночной стоимости своего бизнеса
- Выбирать наиболее интересные и эффективные проекты из активного потока предложений для сбалансированной загрузки имеющихся ключевых компетенций, включая производственные мощности, в своей стране и за рубежом.

Студенты и молодые специалисты

- Выполнить проекты, пройти практики и стажировки совместно с обладателями лучших ключевых компетенций мирового уровня;
- Быстро и комфортно адаптироваться к условиям реального бизнеса;
- Развить навыки междисциплинарного взаимодействия.